

# INFORME PIDIS

## PROGRAMA DE INCUBACIÓN DE INSPECTORÍA SALESIANA

Secretaría Técnica de Emprendimiento e Innovación  
Universidad Politécnica Salesiana

Diciembre 2021

SECRETARÍA TÉCNICA DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN

Sede Quito, Campus El Girón, Av. Isabel La Católica N. 23-52 y Madrid • Teléfono y PBX: 2 239 62800 ext.: 2174  
Correo electrónico: [stempredimiento@ups.edu.ec](mailto:stempredimiento@ups.edu.ec)

## INFORME PIDIS

### PROGRAMA DE INCUBACIÓN DE INSPECTORÍA SALESIANA

#### Introducción:

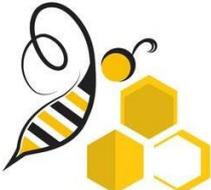
La Universidad Politécnica Salesiana mediante sus espacios de innovación y emprendimiento, hizo participe a 12 jóvenes emprendedores de las obras Salesianas de Quito y Cayambe, en su programa de incubación que duró 3 meses y medio, dicho programa tuvo como propósito ayudarles a madurar sus negocios en sus respectivos mercados. Esta iniciativa se desarrolla gracias al convenio entre la Universidad Politécnica Salesiana y la Oficina de Proyectos y Desarrollo de la Inspectoría de los Salesianos Ecuador. “Fortaleciendo los emprendimientos de Jóvenes de Centros de Formación Ocupacional Salesianos”

En el programa de incubación los jóvenes emprendedores conocieron herramientas y estrategias para potenciar sus proyectos al mercado, el programa se manejó en una modalidad híbrida, donde las mentorías personalizadas se llevaron a cabo de forma remota y la parte práctica se efectuó en los espacios de Coworking StartUPS Sede Quito y en los laboratorios de prototipado StartLABS ubicado en el Centro de Formación Continua San Bartolo.

Entre los beneficiarios que pudieron ser partícipes, se contó con emprendimientos de alimentos, mecánica, apicultura, belleza, pintura en tela, corte y confección, los cuales se detallan a continuación:

Proyecto	Logo	Giro de negocio	Responsable
SPA - D' Emperatriz		Centro de belleza integral para hombres y mujeres, con el plus de brindar masajes post-covid	Rosa Pérez
Confecciones Deylan		Taller de corte y confección, especializado en prendas deportivas, ropa para niños y edredones	Rocío Choca
Confecciones Alisa		Taller de corte y confección, especializado en de prendas de vestir para adultos y niños	Carmen Pila

Confecciones Ismatex		Taller de corte y confección, especializado en de prendas deportivas, pijamas y sábanas	Rosa Llulluna
Costuras D' Crishop		Taller de corte y confección, especializado en prendas de vestir a la medida, blusas y camisas sublimadas	Karina León
Gemma Dream		Zapatos de tela con diseños personalizados	Kevin Cañar
Eribolitos		Quimbolitos artesanales con sabores personalizados	Erika Imbaquingo
Las papas de Gessy		Porciones de papas con un acompañado variado en carnes y ensaladas	Gessica Cuastuza
Jhon Steel		Productos de metalurgia con diseños personalizados	Jhonatan Imbaquingo
Mr Chocho		Porciones de chocos portables con variedad de granos secos acompañados	Marco Cartagena

Polenix		Porciones de miel de abeja reina de muy buena calidad	Danny Inlago
---------	---	---	--------------

Uno de los proyectos participantes lamentablemente no fue constante, solo asistió a las 2 primeras sesiones de trabajo, por temas de disponibilidad no se acercó más y no respondía para concretar las mentorías personalizadas, el proyecto era “Lubricantes Montalvo” de Henry Pillajo.

## Ejecución

<b>1. ENCUENTRO 1</b>	
Inauguración, presentación de los proyectos y herramientas digitales	
<b>1.2. DETALLES DEL ENCUENTRO</b>	
<b>Modalidad:</b> Presencial (Coworking StartUPS - Girón)	<b>Fecha:</b> 12/08/2021
<p>En el primer encuentro, una vez culmina la sesión de bienvenida e inauguración del programa, se formalizó mediante un formulario de compromiso, el involucramiento responsable de los beneficiarios con el programa, luego se realizó una presentación en base a una estructura establecida a cada uno de los emprendedores y proyectos, lo cual permitió identificar las respectivas fases en las que se encontraban cada uno de los proyectos, este diagnóstico facilitó la alineación de la metodología y las herramientas a utilizar, en base a las necesidades reales de los emprendedores, esto permitió aterrizar los niveles de incertidumbre y establecer los propósitos de los futuros acompañamientos.</p> <p>También se socializó el manejo de la metodología (Kan Ban) y el uso de las herramientas informáticas (trello y drive) las cuales permitieron tener un control y seguimiento asíncrono de las actividades que se irían realizando en el transcurso del programa, los beneficiarios crearon sus cuentas y pusieron en práctica las diferentes funcionalidades que les brindan las herramientas de trabajo, mediante el acompañamiento guiado del mentor responsable. Además se envió las primeras tareas las cuales fueron cargadas en trello, poniendo rápidamente en práctica lo aprendido.</p>	
<b>1.3. AGENDA EJECUTADA</b>	

Horario	Actividades	Propósito	Detalle
09h30	Inauguración de PIDIS	Palabras de bienvenida y socialización del propósito del programa de incubación SETEI e Inspectoría	- Video de Coworking - Métricas - Palabras de Gabriel Terán - Palabras de María Sol
09h45	Presentando mi proyecto	Los participantes expondrán de forma breve de que trata su proyecto y lo que han logrado con el mismo	- Presentación rápida e individual
10h30	Dinámica de atención/rompe hielo	Interactuar con los participantes y organizadores para identificar si han puesto atención a sus compañeros de forma divertida	- Dinámica del avión

11h00	Refrigerio	Receso	- Receso
11h15	Explicación del acompañamiento del programa - normas de convivencia	Indicar a los participantes como se brindará el apoyo	- Respeto entre participantes - Cuidado de los espacios de trabajo - Llenar el formulario de compromiso
11h30	Introducción herramientas digitales (Suite de Gmail) & (Kan Ban)	Se socializará a los participantes las herramientas a utilizar en el transcurso del programa de incubación y la metodología de acompañamiento (configuración práctica de cuentas)	- Cristian Ron
12h00	Trello	Inducción de la herramienta, ejemplificación práctica de tarjetas y verificación de notificaciones	- Cristian Ron
12h30	Intro de niveles de incertidumbre	Tipos de incertidumbres y como sobrellevarlas	- Cristian Ron
13h00	Propósito de una investigación exploratoria	Validar hipótesis teóricas/prácticas	- Como recolectar información de valor
13h15	Formulario de validación (Gmail)	Guía de uso de la herramienta, guía práctica de google forms	- Cristian Ron
14h00	Almuerzo	Receso	- Receso
14h45	Dinámica de retorno/networking	Interactuar con los participantes y organizadores de forma divertida para generar confianza	- Dinámica del reloj
15h00	Presentación de formularios creados	Solventar dudas de la actividad	- Resolución de inquietudes
15h30	Cierre		- Despedida

## 2. ENCUENTRO 2

Investigación exploratoria, prototipos y productos mínimos viables

### 2.2. DETALLES DEL ENCUENTRO

**Modalidad:** Presencial (StartLABS - San Bartolo)

**Fecha:** 28/08/2021

En el segundo encuentro, se realizó una visita técnica/práctica en los laboratorios de prototipado StartLabs, dando a conocer a los beneficiarios las oportunidades y facilidades con las que podían contar para materializar sus ideas, además de permitirles identificar que factores clave del laboratorio enriquecía a los posibles prototipos de sus negocios, además de ayudarles a diferenciar las características entre prototipo y producto mínimo viable.

Luego se realizó la revisión de las primeras tareas enviadas, en donde se generó una retroalimentación conjunta entre los beneficiarios que permitió conocer de mejor manera las realidades de los respectivos proyectos y encontrar con los emprendedores mismo, nuevas oportunidades de agregar valor a sus clientes, se les enfatizó como crear nuevos productos/servicios desde cero y como validar los mismos, mediante un boceto gráfico que les permitió tener claro los nuevos aspectos a tomar cuenta.

### 2.3. AGENDA EJECUTADA

Horario	Actividades	Propósito	Detalle
09h30	Bienvenida	Palabras de bienvenida y socialización del propósito de la visita al laboratorio de prototipado	- Cristian Ron - Paula Salazar
10h00	Dinámica de atención/rompe hielo	Interactuar con los participantes y organizadores de forma divertida para generar un ambiente de confianza	- Paula Salazar
10h30	Recorrido en StartLabs/Fabcad	Dar a conocer a los participantes el área de Fablab y Ecobio, sus respectivas máquinas y ventajas de las mismas	- Equipo StartLabs
11h00	Refrigerio	Receso	- Receso
11h15	Recorrido en StartLabs/Ecobio	Dar a conocer a los participantes el área de Fablab y Ecobio, sus respectivas máquinas y ventajas de las mismas	- Equipo StartLabs
11h30	Socialización de formularios	Exponer el trabajo realizado en los formularios de validación de los participantes, además de solventar dudas e inquietudes	- Exposición participantes - Guía de los organizadores
12h00	Prototipo vs PMV	Indicar las ventajas y diferencias de cada uno	- Cristian Ron
12h15	Plasmar mi idea en papel	Aterrizar en un dibujo o en una forma visual la nueva propuesta del producto/servicio a mejorar	- Organizadores - Manualidades
12h45	Exponiendo mi boceto	Socializar entre los participantes sus propuestas/estrategias de sus productos/servicios, además de generarlos de confianza	- Cristian Ron - Paula Salazar
13h30	Almuerzo	Almuerzo	- Almuerzo
14h30	Dinámica de atención/rompe hielo	Interactuar con los participantes y organizadores de forma divertida para generar un ambiente de confianza	- Cristian Ron
15h00	Identificación de recursos/costos	Analizar las facilidades e insumos necesarios para materializar las nuevas propuestas de valor del producto/servicio y buscar su respectiva viabilidad y rentabilidad	- Paula Salazar
15h30	Cierre	Culminar jornada de trabajo	- Despedida

### 3. ENCUENTRO 3

Acercamiento real con el mercado, identificando el modelo de mi negocio

#### 3.2. DETALLES DEL ENCUENTRO

**Modalidad:** Presencial (Coworking StartUPS - Girón)

**Fecha:** 16/10/2021

En el tercer encuentro, se preparó a los emprendedores para que salgan a interactuar con áreas comerciales del sector (La Floresta y Amazonas) con el propósito de ayudarles a poner en práctica habilidades blandas y a salir de su zona de confort en el tema de generar ventas y nuevas alianzas.

Se les pidió que saquen información mediante la entrevista a 15 personas, a las cuales se les debía presentar la nueva imagen/marca de sus proyectos para conocer la perspectiva de sus potenciales clientes evitando un sesgo de apreciación propia, también se le pidió sacar el contacto de dichos

entrevistados y registrar toda la retroalimentación posible, para luego regresen al espacio de Coworking a compartir sus hallazgos, la evolución de su proyecto, el principal aprendizaje y su principal reto/desafío que experimentaron con el acercamiento con el mercado.

### 3.3. AGENDA EJECUTADA

Horario	Actividades	Propósito	Detalle
09h00	Registro	Verificar el número de asistentes para las actividades exploratorias	- Equipo StartUPS
09h30	Bienvenida	Dar unas palabras de bienvenida y la socialización de las temáticas de trabajo mediante una pequeña presentación	- Equipo StartUPS
09h45	Validation Time	Ejercicio práctico para salir y preguntar a personas externas (posibles clientes) que les tramite la imagen corporativa de cada emprendimiento	- Guía del equipo StartUPS - Interacción de beneficiarios
11h15	Feedback Time	Socializar entre los beneficiarios el desarrollo de las nuevas propuestas que han construido en base a las necesidades de sus negocios *Refrigerio	- Cristian Ron
12h15	Dinámica	Interactuar con los participantes y organizadores de forma divertida para generar un ambiente de confianza	- Paola Carrera
12h30	Feedback Time	Socializar entre los beneficiarios el desarrollo de las nuevas propuestas que han construido en base a las necesidades de sus negocios	- Cristian Ron
13h30	Almuerzo	Almuerzo	- Almuerzo
14h00	Business Model Canvas	Lienzo del tablero de negocios	- Paola Carrera
16h00	Cierre	Culminar jornada de trabajo y revisión de próximas actividades	- Despedida

### 4. ENCUENTRO 4

Tablero del modelo de negocio, conectar con mis clientes, planificar mis requerimientos, monetizar mi negocio

#### 4.2. DETALLES DEL ENCUENTRO

**Modalidad:** Presencial (Coworking StartUPS - Girón)

**Fecha:** 06/10/2021

En el encuentro 4, se aterriza toda la información anteriormente recolectada con el acercamiento que los emprendedores tuvieron con su mercado en el lienzo del modelo de negocio, en el cual les ayudamos a identificar las tres partes más importantes al momento de construir sus modelos de negocio, parte fundamental para encontrar un valor agregado de sus productos/servicios y sus puntos de equilibrio.

En las sesiones de trabajo que se ejecutaron con los beneficiarios, se pudo detectar que el bloque de monetizar mi negocio fue el aspecto que más les costó trabajar, pues no tenían una idea clara de cómo llevaban sus insumos, gastos mensuales, costos fijos, costos variables y demás aspectos que permiten proyectar a un punto de equilibrio o utilidad de sus productos/servicios que ofrecían al mercado. En los otros dos bloques de trabajo no tuvieron mayor inconveniente en identificar los aspectos necesarios que estos bloques requieren.

#### 4.3. AGENDA EJECUTADA

Horario	Actividades	Propósito	Detalle
09h00	Registro	Verificar el número de asistentes para las actividades exploratorias	- Equipo StartUPS
09h25	Bienvenida	Dar unas palabras de bienvenida y la socialización de las temáticas de trabajo mediante una pequeña presentación	- Equipo StartUPS
09h30	Taller de Modelo de Negocios	Lienzo del tablero de negocios *Sala de computación	- Paula Salazar - Cristian Ron
11h15	Receso	Dinámica y refrigerio	
11h30	Taller de Modelo de Negocios	Lienzo del tablero de negocios (interacción de beneficiarios)	- Paula Salazar - Cristian Ron
13h00	Almuerzo	Almuerzo	- Almuerzo
14h00	OKR's	Proyectar metas a corto, mediano y largo plazo	- Cristian Ron
16h00	Cierre	Culminar jornada de trabajo y revisión de próximas actividades	- Despedida

#### 5. ENCUENTRO 5

Direccionamiento estratégico, objetivos clave de mi negocio, identificación de necesidades futuras, presentación efectiva (pitch)

##### 5.2. DETALLES DEL ENCUENTRO

**Modalidad:** Presencial (Coworking StartUPS - Girón)

**Fecha:** 20/11/2021

En el encuentro 5, se trabajó en la revisión de las tareas acumuladas (énfasis en direccionamiento estratégico y planificación de costos) para tener totalmente claro, si los proyectos se encuentran o no en su punto de equilibrio, tomando en cuenta que en el involucramiento del tema (monetizar mi negocio) habían tenido varios puntos flacos, que ahora se pudieron pulir, permitiéndoles así, proyectarse a metas de ventas reales.

De igual forma, en este encuentro se les guio a los beneficiarios del programa, como deben realizar una correcta presentación (pitch de venta) de sus productos o servicios a su público objetivo, se les indico la estructura, los puntos clave a tomar en cuenta y poner en práctica lo aprendido, para detectar las personas que mejor se desempeñaban y considerarlas para expresar sus testimonios de como el programa les ha permitido evolucionar personalmente como en sus negocios en las respectivas etapas de involucramiento.

### 5.3. AGENDA EJECUTADA

Horario	Actividades	Propósito	Detalle
09h00	Bienvenida	Dar unas palabras de bienvenida y la socialización de las temáticas de trabajo mediante una pequeña presentación	- Equipo StartUPS
09h10	Dinámica	Dinámica de globos	- Equipo StartUPS
09h30	Avances 1	Revisión de las plantillas trabajadas (centro de cómputo) - Plantilla de costos	- Paula Salazar - Cristian Ron - Paola Carrera
10h30	Receso	Refrigerio	- Receso
10h45	Avances 2	Revisión de las plantillas trabajadas (centro de cómputo) - Plantilla de direccionamiento estratégico	- Paula Salazar - Cristian Ron - Paola Carrera
13h00	Almuerzo	Almuerzo	- Almuerzo
14h00	Taller Pitch	Socializar estructura adecuada de como vender mi producto/servicio	- Paula Salazar
16h00	Cierre	Culminar jornada de trabajo y revisión de próximas actividades	- Despedida

### 6. ENCUENTRO 6

Entrega de documentación final, presentación efectiva ante público invitado (jurado), cronograma StartLABS

#### 6.2. DETALLES DEL ENCUENTRO

**Modalidad:** Presencial (Coworking StartUPS - Girón)

**Fecha:** 27/11/2021

En el último encuentro, se tenía como propósito evidenciar la evolución de los proyectos de los emprendedores, en donde se invito como jurado retroalimentador a Luis Flores, presidente de Profesa - Profesionales Asociados, quien supo identificar la madurez adquirida de los emprendedores dentro del programa y brindar recomendaciones a tomar en cuenta ante nuevos desafíos (desde una perspectiva externa) para evitar un sesgo por parte del equipo organizador y ejecutor del programa de incubación.

Al final de las presentaciones, se certificó (diplomas) a los emprendedores que demostraron su compromiso con el programa, palabras de agradecimiento de los beneficiarios, autoridades de la UPS, Inspectoría Salesiana y una pequeña sesión de fotos para el recuerdo. Además, en este último encuentro, se pudieron generar algunas alianzas entre los mismo emprendedores, en las cuales desean intercambiar nuevas propuestas de valor de sus productos/servicios que ofrecen a sus respectivos mercados para apalancarse en otros emprendedores.

#### 6.3. AGENDA EJECUTADA

Horario	Actividades	Propósito	Detalle
09h10	Bienvenida	Palabras de agradecimiento	- Paola Carrera
09h15	Video resumen PIDIS	Proyección de video	- Cristian Ron
09h20	Autoridades	Palabras de agradecimiento	Inspectoría
09h30	Compartiendo experiencias	Primera persona: Rosa Perez	- Equipo StartUPS
09h45	Presentando mi proyecto - S1	Emprendedores exponen sus proyectos	- Equipo StartUPS - Interacción de beneficiarios
10h30	Receso	Refrigerio	- Receso
10h45	Presentando mi proyecto - S2	Emprendedores exponen sus proyectos	- Equipo StartUPS - Interacción de beneficiarios
11h30	Compartiendo experiencias	Segunda persona: Marco Cartagena	- Equipo StartUPS
12h00	Dinámica del avión	Dinámica	- Paola Carrera
12h30	Almuerzo y cierre	Culminar jornada de trabajo	- Despedida

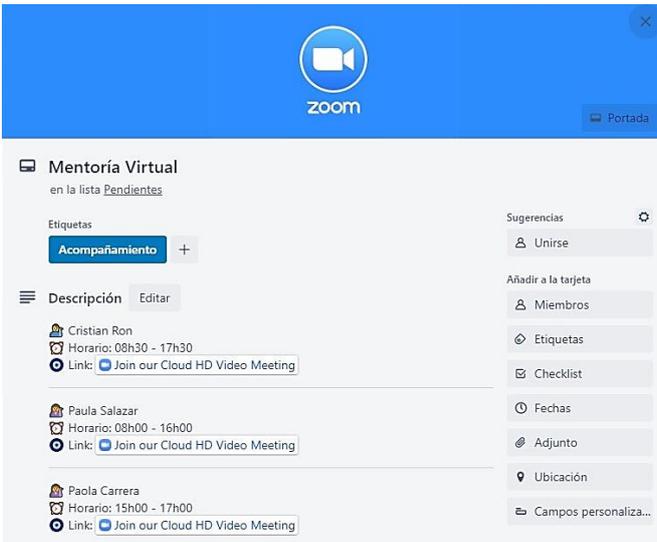
## 7. MENTORÍAS

Investigación exploratoria, prototipos y productos mínimos viables

### 7.2. DETALLE DE LAS MENTORÍAS

**Modalidad:** Virtual (Zoom)

**Fecha:** 27/11/2021



The screenshot shows a Zoom meeting interface. At the top, there is a blue header with the Zoom logo and a 'Portada' button. Below the header, the meeting title 'Mentoría Virtual' is displayed, along with a list of participants and their meeting links. The participants listed are Cristian Ron (08h30 - 17h30), Paula Salazar (08h00 - 16h00), and Paola Carrera (15h00 - 17h00). On the right side, there is a sidebar with various options like 'Sugerencias', 'Añadir a la tarjeta', 'Miembros', 'Etiquetas', 'Checklist', 'Fechas', 'Adjunto', 'Ubicación', and 'Campos personaliza...'. The 'Etiquetas' section shows a tag for 'Acompañamiento'.

Los beneficiarios del programa de incubación contaron desde el inicio con la facilidad de recibir mentorías personalizadas en base a las necesidades específicas de sus negocios, en donde los mentores (Cristian Ron, Paula Salazar, Paola Carrera) se adaptaron a los horarios de disponibilidad de los emprendedores, en donde los emprendedores podían acceder fácilmente desde su tablero de trabajo (trello), este acompañamiento personalizado, permitió también resolver dudas e inquietudes sobre las tareas enviadas de los respectivos módulos de trabajo y la aclaración de las mismas que surgían

en el proceso.

De igual forma, los beneficiarios pudieron identificar los puntos flacos que debían mejorar de sus negocios, generando nuevas propuestas de valor, mediante dichas mentorías, se llevaba un seguimiento y control de las diferentes eventualidades que se les presentaba en el día a día de sus negocios, que reforzando con el acompañamiento asincrónico de las herramientas digitales (trello y drive) permitió la organización y planificación de nuevos objetivos de sus negocios.

### 7.3. MENTORÍAS EJECUTADAS



En el siguiente código QR se pueden apreciar las fechas y horas de las mentorías personalizadas que se brindaron a los beneficiarios en el transcurso del programa de incubación. Cada hoja contiene las mentorías ejecutadas en los respectivos meses.

URL: <https://qrco.de/bcdLgg>

Fecha límite para descargar: 31/01/2022



<b>8. ENTREGABLES</b>	
Material de apoyo, tareas y evidencias de trabajo	
<b>8.2. DETALLE DE LOS ENTREGABLES</b>	
<b>Modalidad:</b> Virtual (Trello y Drive)	<b>Fecha:</b> 13/12/2021
<b>8.3. ENTREGABLES ENTREGADOS</b>	



En el siguiente código QR se pueden apreciar todos los entregables de los módulos de trabajo que se desarrollaron en el transcurso del programa de incubación.

URL: <https://qrco.de/bcdM65>

Fecha límite para descargar: 31/01/2022



Elaborado por:  
Secretaría Técnica Emprendimiento e Innovación/cr/ps

Revisado por: pch  
Diciembre 2021