

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA

SEDE QUITO



VINCULACIÓN

SEGUIMIENTO A GRADUADOS

AÑO 2015

DIRECCIÓN TÉCNICA DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

Av. 12 de Octubre N24-22 y Wilson • Bloque A, Piso 1 1 Teléfono directo: (593) 2 396 2811
Teléfonos: (593) 2 396 2800 / 396 2900 Ext: 2113 - 2229 • Correo electrónico: lvazquez@ups.edu.ec



Tabla de Contenidos

DESCRIPCIÓN DEL UNIVERSO	3
ESTADÍSTICAS GRADUADOS	3
GRADUADOS POR AÑO SEDE QUITO	3
GRADUADOS POR CAMPUS DURANTE EL AÑO 2015	4
DISTRIBUCIÓN DE GRADUADOS POR CARRERA.....	5
ACTIVIDADES REALIZADAS SEGUIMIENTO A GRADUADOS SEDE QUITO 2015.	6
REUNIONES CON RESPONSABLES DE CADA CARRERA.....	6
FERIA DE EMPLEABILIDAD	7
CURSOS, SEMINARIOS, EVENTOS, REALIZADOS POR LAS CARRERAS 2015.....	8
ENCUENTROS DE GRADUADOS 2015	8
COMITÉS CONSULTIVOS	9
APORTES A MALLAS ACADÉMICAS	9
INFORMES PRESENTADOS	10
ENCUESTAS LLENADAS EN LA UPS.....	10
NO. ESTUDIANTES QUE LLENARON LA ENCUESTA 2015.....	11
ESTUDIANTES POR GÉNERO	11
NIVEL DE EMPLEABILIDAD.....	12
TIPO DE EMPRESA, ORGANIZACIÓN O INSTITUCIÓN EN LA QUE TRABAJA	13
NIVEL DEL CARGO QUE OCUPA EL GRADUADO.....	14
TIPO DE CONTRATO QUE MANTIENEN.....	14
GRADO DE DIFICULTAD PARA ENCONTRAR TRABAJO	15
ACTUAL REMUNERACIÓN EN COORDINACIÓN A LO ESTUDIANDO.....	16
INFORME BOLSA DE EMPLEO AÑO 2015.....	17
CONTRATACIONES POR CARRERA AÑO 2015	18
CONCLUSIONES.....	20

DIRECCIÓN TÉCNICA DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

Av. 12 de Octubre N24-22 y Wilson • Bloque A, Piso 1 2 Teléfono directo: (593) 2 396 2811
Teléfonos: (593) 2 396 2800 / 396 2900 Ext: 2113 - 2229 • Correo electrónico: lvazquez@ups.edu.ec



INFORME DE ACTIVIDADES SEGUIMIENTO A GRADUADOS 2015

FECHA: 04 de enero de 2015

ELABORADO: Ing. Verónica Tufiño Z, Seguimiento a Graduados

DESCRIPCIÓN DEL UNIVERSO

La información presentada, recoge las actividades realizadas por el Área de Seguimiento a Graduados y Bolsa de Empleo de la Sede Quito durante el 2015. Para comenzar hemos sistematizado datos sobre estudiantes y graduados/as proporcionada por la Coordinación Académica, para luego presentar la información sobre las diversas actividades que se han realizado en Seguimiento a Graduados por las carreras, mismas que constan en su Plan de Mejoras de este año. De igual manera hemos sistematizado la información obtenida a través de la encuesta aplicada a los graduados, así como datos de la Bolsa de Trabajo, cuya responsabilidad pasa a Vinculación a principios de diciembre.

ESTADÍSTICAS GRADUADOS

GRADUADOS POR AÑO SEDE QUITO

GRADUADOS POR AÑO	No. PERSONAS
AÑO 2013	1.028
AÑO 2014	1.067
AÑO 2015	2.583
TOTAL	4.678

En el año 2015 se presenta un incremento de más de un 200% de graduados comparado con los dos años anteriores. Este incremento grande puede explicarse en vista de que la UPS aplicó el Reglamento de Régimen Académico del CES, en base a las transitorias, donde se generan nuevas oportunidades de graduación, lo que generó que estudiantes que se encontraban en la elaboración de su tesis, apuraran su presentación para este periodo.

DIRECCIÓN TÉCNICA DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

Av. 12 de Octubre N24-22 y Wilson • Bloque A, Piso 1 ☎ Teléfono directo: (593) 2 396 2811
Teléfonos: (593) 2 396 2800 / 396 2900 Ext: 2113 - 2229 • Correo electrónico: lvazquez@ups.edu.ec



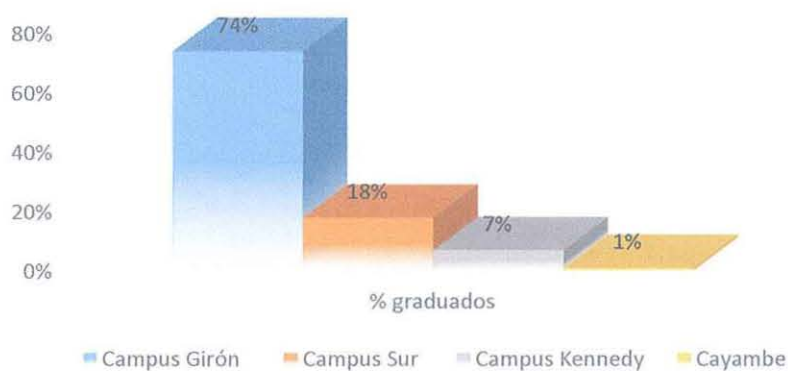


Cuadro 1. Graduados por año

GRADUADOS POR CAMPUS DURANTE EL AÑO 2015

GRADUADOS POR CAMPUS AÑO 2015	No. PERSONAS
Campus Girón	1.919
Campus Sur	454
Campus Kennedy	192
Cayambe	18
TOTAL	2.583

GRADUADOS POR CAMPUS SEDE QUITO



Cuadro 2. Graduados por Campus

Como podemos notar en el año 2015 el Campus Girón registra un 74% de graduados, el Campus Sur con un 18%, Campus Kennedy un 7%, finalizando con Cayambe con un 1%.

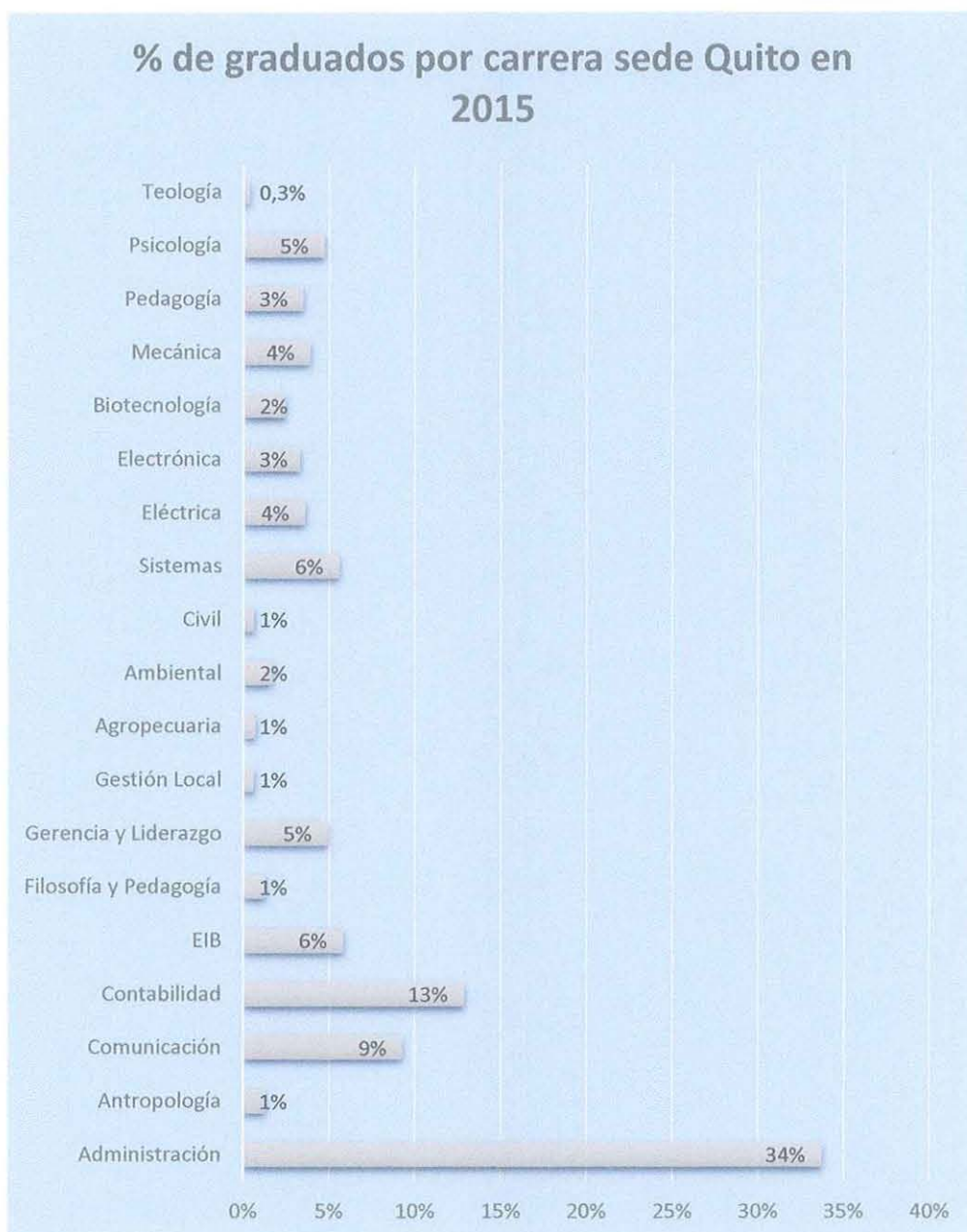


DISTRIBUCIÓN DE GRADUADOS POR CARRERA

No.	CARRERA	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015
1	Administración	318	308	871
2	Antropología	8	11	34
3	Comunicación	146	166	240
4	Contabilidad	126	111	332
5	EIB	150	47	150
6	Filosofía y Pedagogía	16	5	33
7	Gerencia y Liderazgo	40	41	127
8	Gestión Local	10	11	16
9	Agropecuaria	39	26	18
10	Ambiental	22	23	43
11	Civil	6	6	16
12	Sistemas	79	69	144
13	Eléctrica	25	17	92
14	Electrónica	35	46	85
15	Biotecnología	24	30	63
16	Mecánica	37	43	100
17	Pedagogía	41	46	89
18	Psicología	83	51	121
19	Teología	3	15	9
	TOTAL	1.208	1.072	2.583

Tal como podemos apreciar en el siguiente cuadro, la carrera de Administración registra un 34% de los graduados, seguido por contabilidad con un 13%. Las demás carreras registran un % menor al 10%. Sólo Teología Pastoral, por el hecho de ser una carrera en proceso de cierre, registra el menor número de graduados.





Cuadro 3. Graduados por Carrera

ACTIVIDADES REALIZADAS SEGUIMIENTO A GRADUADOS SEDE QUITO 2015.

REUNIONES CON RESPONSABLES DE CADA CARRERA

Durante el 2015, Vinculación con la Sociedad mantuvo dos reuniones con los Representantes de seguimiento a Graduados de cada carrera.

La primera realizada el 20 de enero de 2015 en el Auditorio "Leonidas Proaño", del Campus Girón, donde se trató sobre los informes presentados por las carreras y las responsabilidades de los docentes de Seguimiento a Graduados.



La segunda se llevó a cabo el 26 de octubre de 2015 en el Auditorio “Óscar Romero”, donde se trató brevemente sobre la planificación 2016, informes presentados y por presentar, y procesos llevados en Vinculación.

FERIA DE EMPLEABILIDAD

El 11 de noviembre de 2015, en el Campus Sur de la Sede Quito, se llevó a cabo la 1ra. Feria de Empleabilidad. Contamos con la presencia de 27 empresas participantes, entre instituciones públicas y privadas. Estudiantes y graduados de la Sede Quito (Campus Sur y Girón), así como visitantes externos, pudieron conversar directamente con los representantes de grandes empresas, así como dejar sus hojas de vida para actuales o futuras contrataciones.

La variedad de empresas, permitió que también se presentarán empresas tales como CFN o Cooperativas que apoyan emprendimientos juveniles.

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA

FERIA DE OPORTUNIDADES LABORALES QUITO

Fecha:
11/noviembre/2015

Hora:
9h00 a 19h00

Lugar:
Campus Sur
(Rumichaca y Morán Valverde sin
Subsuelo del Bloque G.)

www.ups.edu.ec
BOLSA DE TRABAJO UPS

Mayor información:
Dirección Técnica de Vinculación con la Sociedad: Telf: 3962-928 / 3967-809, ext: 2167-2113, graduad@ups.edu.ec

A la par de la Feria se llevó a cabo una serie de conferencias:

CONFERENCIA	DICTADO POR:
“Manejo del portal Red Socio Empleo.”	Ing. Jenny Estrada, Coordinadora de la Agencia Red Socio Empleo Quito Sur
“Emprendimiento y enfoque en un caso particular en el sector florícola”	Alejandro Martínez, presidente de Expoflores.
“La Seguridad y Salud Ocupacional en el trabajo”	Ing. Evelyn Lima, Técnica de Seguridad y Salud de la Universidad Politécnica Salesiana.



CURSOS, SEMINARIOS, EVENTOS, REALIZADOS POR LAS CARRERAS 2015

Dentro de este grupo se presenta una serie de seminarios, cursos de capacitación, formación continua y eventos realizados por las distintas carreras de la Sede Quito durante el 2015.

CARRERA	NOMBRE EVENTO	NÚMERO
Psicología	3er. Seminario de actualización para graduados de Psicología "Animación socio-cultural"	13
	1er. Seminario internacional de procesos de Peritaje Psicológico en Infancia y Adolescencia.	
	Seminario Internacional de Procesos de Peritaje Psicológico en Infancia y Adolescencia.	
	Cursos: acoso escolar y bullying, terapias psicodinámicas breves, salud ocupacional y gestión del talento humano, Intervención en trastornos del lenguaje y dificultades del aprendizaje, intervención psicosocial con población en riesgos.	
Contabilidad	Actualización Tributaria y aplicación de las NIIFS.	1
Filosofía y Pedagogía	Curso de actualización de conocimientos para los graduados de la carrera.	1
Ambiental	Seminario Internacional del Medio Ambiente y Recursos Naturales realizado con el ANECE y el aval del PNUMA.	2
	Sistemas de información geográfica SIG aplicado al medio ambiente.	
Pedagogía	Habilidades directivas y de gestión de Centros Educativos.	1
Educación Intercultural Bilingüe	Taller de planificación curricular presencial y virtual en el Centro de apoyo Latacunga.	1
Eléctrica	Curso de Formación Continua: Análisis y modelación de sistemas eléctricos de potencia.	1
TOTAL		20

ENCUENTROS DE GRADUADOS 2015

CARRERA	NOMBRE	FECHA REALIZADA
Comunicación	IV Encuentro de graduados.	5 y 6 de agosto de 2015
Contabilidad y Auditoría	III Encuentro de graduados.	13 de noviembre de 2015
Filosofía	II Encuentro de graduados y I de empleadores.	30 de septiembre de 2015
Pedagogía	III Encuentro de graduados	24 de julio de 2015
Psicología	Encuentro de graduados de Psicología	17 de julio de 2015
TOTAL		5 encuentros



COMITÉS CONSULTIVOS

Según el Reglamento de Seguimiento a Graduados, aprobado por el Consejo Superior mediante Resolución No. 038-04-2015-04-15 del 15 de abril del 2015, se define la función y razón de ser de los Comités Consultivos:

“Art. 9.- Como órgano de consulta, la función de los Comités Consultivos será aportar opinión y colaboración en el tratamiento de temas académicos; además, apoyar y representar los intereses de los graduados y promover las relaciones de vinculación de éstos con la Universidad Politécnica Salesiana, coadyuvando con el cumplimiento de la misión y visión institucional. Cada carrera de grado y programa de posgrado contará con un Comité Consultivo de Graduados.”

A continuación se detallan las reuniones o informes presentados por las carreras durante este 2015:

CARRERA	NOMBRE	NÚMERO
Administración	Sesión Ordinario del Comité Consultivo.	Resolución 13892-007-2015-03-04
Ambiental	Comité Consultivo periodo 44-45 realizado el 28 de enero de 2015	Resolución 1529-002-2015-01-28
Contabilidad	Comité Consultivo realizado el 7 de octubre de 2015	
	Comité Consultivo realizado el 27 de noviembre de 2015 (elección de miembros)	Resolución:8428-026-2015-11-27
Filosofía y Pedagogía	Informe de actividades 2015	

APORTES A MALLAS ACADÉMICAS

CARRERA	EVIDENCIA	RESOLUCIÓN
Administración	Informe reformas sugeridas a la malla con temas relacionados con: Marketing, Talento Humano, Finanzas y Tributación.	Resolución 15875-024-2015-09-09
	Informe reformas sugeridas a la malla con temas relacionados con Emprendimiento y micro emprendimiento.	Resolución 15876-024-2015-09-09
Pedagogía	Informe recomendaciones de los graduados	Resolución 4563-005-2015-02-04
Sistemas	Informe: “Análisis de la demanda social de la carrera para soporte del rediseño curricular”	



INFORMES PRESENTADOS

Durante este año, se generó la siguiente información por carrera, la misma que ha sido recabada por Vinculación con la Sociedad, para su presentación en el CEAACES.

INFORME	OBJETIVO DEL INFORME
Plan de Mejoras 2015	Registra la planificación realizada por cada carrera en el área de Seguimiento a Graduados. Periodo de enero a diciembre 2015.
Avances de Plan de Mejoras	Se presentan dos: uno en mayo y otro en octubre. Muestra los avances realizados por cada carrera sobre el Plan de Mejoras planteado.
Informes de empleabilidad	Se los realiza uno por cada periodo 45 y 46. Sistematiza la información de la encuesta realizada por los graduados en el sistema.
Listado de graduados por periodo	Sirve para tener un listado actualizado de los graduados, que recoge datos personales. Al menos se presenta uno por año o por periodo académico.
Informe final de la Gestión sobre Plan de Mejoras	Registra una evaluación final al Plan de Mejoras 2014, sirvió de insumo para el planteamiento del nuevo Plan de Mejoras 2015.
Además cada carrera presenta informes sobre: Encuentros de graduados, capacitaciones, cambios o recomendaciones a planes analíticos, Comités Consultivos, entre otras	Estos informes fueron presentados de acuerdo a las actividades realizadas por cada carrera de acuerdo a su planificación.

ENCUESTAS LLENADAS EN LA UPS

Cada estudiante que ha cumplido con toda su malla académica, ha defendido exitosamente su tesis y su diploma por parte de la UPS está por ser entregado, debe llenar la Encuesta a Graduados, que lo encontrará en la página Web institucional.

Se ha llegado en un acuerdo con las Secretarías de los Campus, para que cada persona previa a la entrega de sus pases para la ceremonia a graduación, presenten la encuesta llena y firmada de manera física. Así creamos una pequeña presión para ello.

Los datos a continuación son los de los graduados en el 2015, que procedieron a llenar la encuesta.



NO. GRADUADOS QUE LLENARON LA ENCUESTA 2015

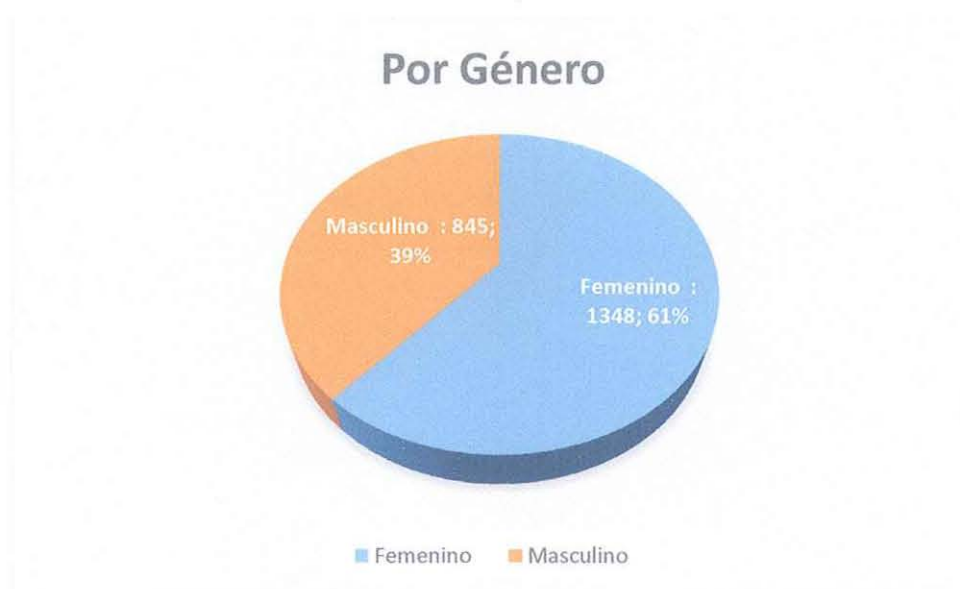
AÑO	No. personas que se graduaron	No. graduados que llenaron la encuesta
AÑO 2015	2.583	2.193

Este indicador nos muestra que se ha recogido durante el 2015 un 85 % de encuestas llenadas por graduados de la UPS Sede Quito. Lo que indica que la información obtenida refleja de una manera más precisa los datos de empleabilidad de estudiantes.

GRADUADOS POR GÉNERO

GÉNERO	No. Personas
Femenino	1.348
Masculino	845
TOTAL	<u>2.193</u>

Tal como muestra la información presentada existe un 61% de población femenina que llena la encuesta comparada con un 39% masculino.



Cuadro 4. Encuestas por Género



De la siguiente manera por carrera:

Carrera	Femenino	Masculino
Administración	533	257
Antropología	11	7
Comunicación	149	71
Contabilidad	193	93
EIB	86	52
Filosofía	2	19
Gerencia	79	54
Gestión	11	6
Agropecuaria	3	15
Ambiental	33	10
Civil	6	11
Sistemas	30	121
Electrónica	18	60
Biología	41	22
Pedagogía	74	6
Psicología	77	30
Teología	2	2
Mecánica		3
Eléctrica		6
TOTAL	1.348	845

NIVEL DE EMPLEABILIDAD

Descripción	No. De personas
Trabajan	1.616
No trabajan	578
TOTAL	2.194



Cuadro 5 Nivel de empleabilidad

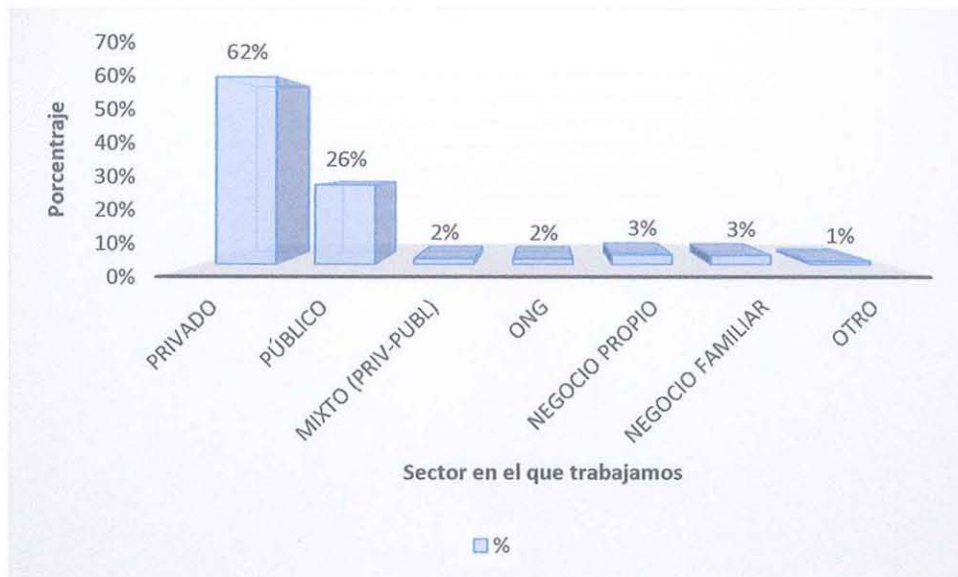


Los y las graduados de la UPS en su gran mayoría (74%) trabajan. Solo un 26% no trabaja, porque:

- Se encuentran buscando trabajo
- Acaban de terminar sus estudios
- Se encuentran realizando algún emprendimiento
- Desean empezar maestría o cursos necesarios para su profesión
- Falta de experiencia
- Despidos intempestivos
- Vacaciones
- Viaje fuera del país

TIPO DE EMPRESA, ORGANIZACIÓN O INSTITUCIÓN EN LA QUE TRABAJA

SECTOR EN EL TRABAJAN	No. De personas
Privado	1.003
Público	427
Mixto (privado-público)	33
ONG	31
Negocio propio	55
Negocio familiar	50
Otro	17
TOTAL	1.616



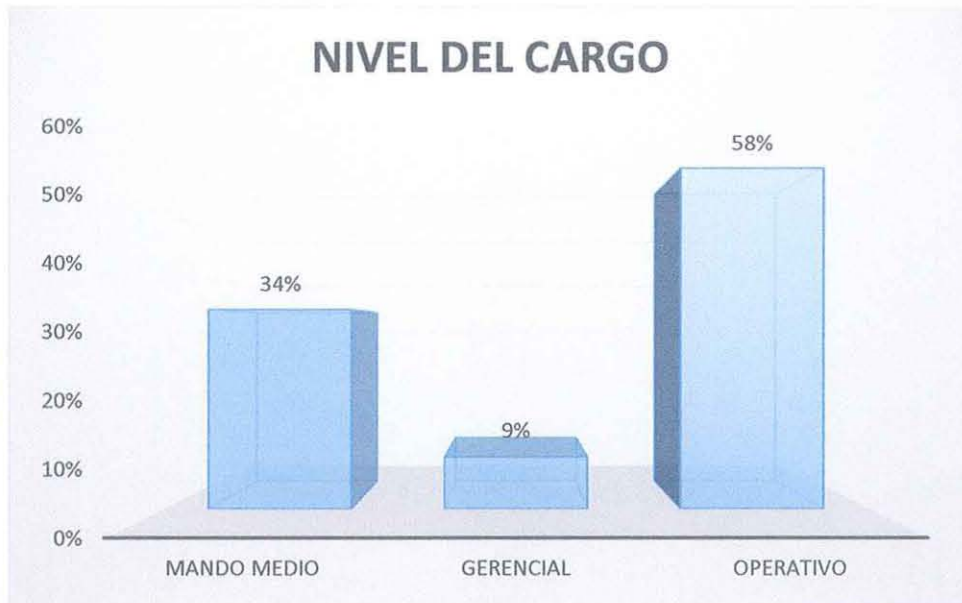
Cuadro 6. Tipo de Institución

Estos datos evidencian que nuestros graduados se encuentran en un 62% trabajando en instituciones privadas, seguido por un 26% en el sector público. Un 3% de nuestros graduados trabajan en algún negocio propio o familiar y en Mixtas y ONG's un 2%.



NIVEL DEL CARGO QUE OCUPA EL GRADUADO

NIVEL	No. De personas
Mando medio	544
Gerencial	142
Operativo	930
TOTAL	1616



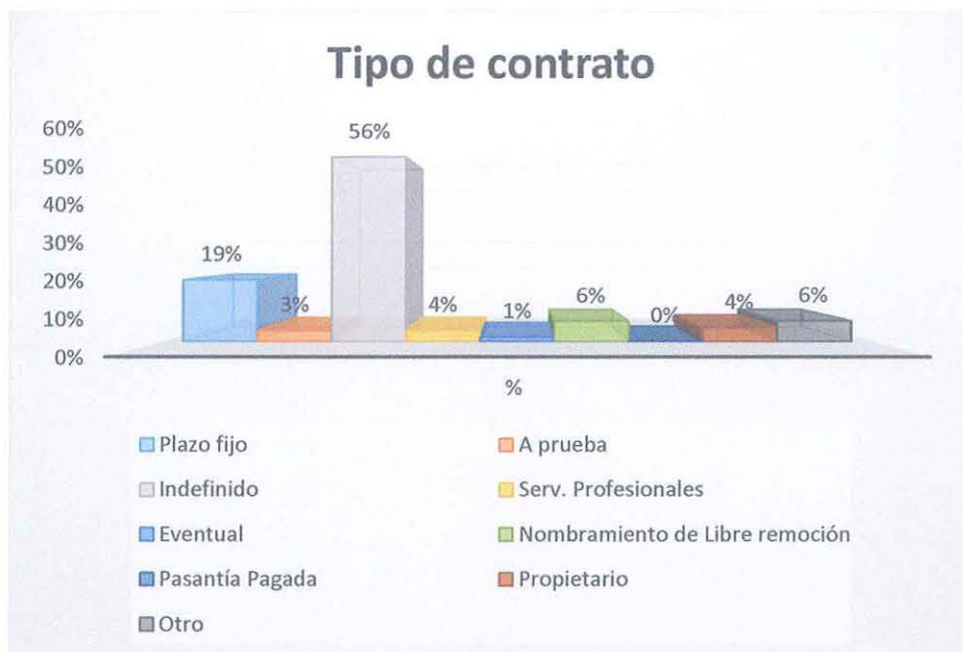
Cuadro 7. Nivel del cargo de nuestros graduados

Nuestros graduados ocupan en su mayoría cargos operativos o de mandos medios. Sólo un 9% ocupa cargos gerenciales.

TIPO DE CONTRATO QUE MANTIENEN

TIPO DE CONTRATO	No. De personas
Plazo fijo	302
A prueba	55
Indefinido	900
Servicios Profesionales	57
Eventual	24
Nombramiento de libre remoción	101
Pasantía Pagada	5
Propietario	70
Otro	102
TOTAL	1616





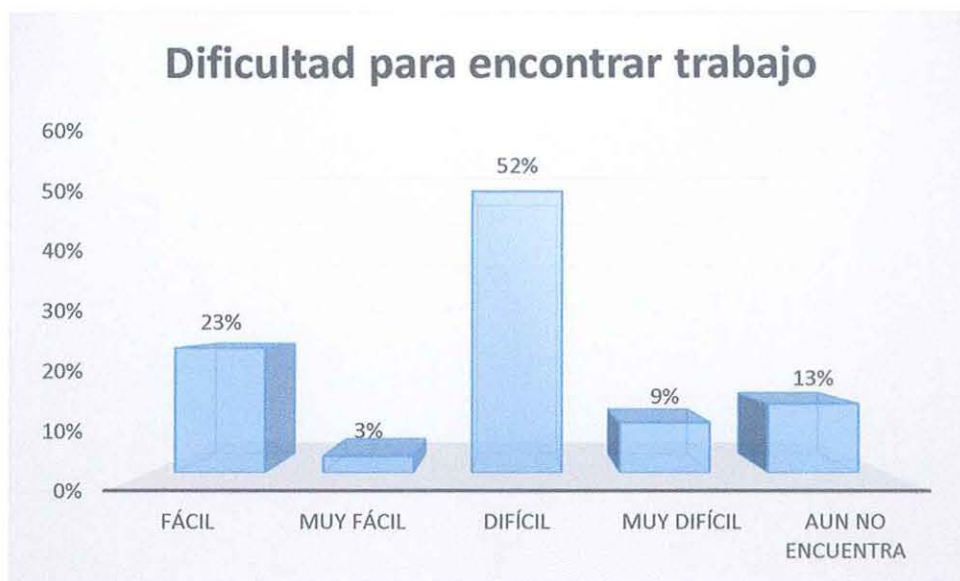
Cuadro 8. Tipo de contrato que tienen nuestros graduados

Las cifras nos muestran un 56% de nuestros graduados con contratos indefinidos (56%), seguido por los contratos a Plazo Fijo en un 19 %. Los eventuales, a prueba, servicios profesionales, nombramientos de libre remoción y propietarios expresan un % menor del 6%.

GRADO DE DIFICULTAD PARA ENCONTRAR TRABAJO

TIPO DE CONTRATO	No. De personas
fácil	372
muy fácil	49
difícil	840
muy difícil	150
aun no encuentra	205
	1616





Cuadro 9. Dificultad para encontrar trabajo adecuado

Un poco más de la mitad de los graduados tienen alguna dificultad para encontrar trabajo (52%). Para un 23% fue fácil, un 9% muy difícil, 3% muy fácil y un 13% Aún no encuentra.

ACTUAL REMUNERACIÓN EN COORDINACIÓN A LO ESTUDIANDO

SE ADECUA A LO ESTUDIADO	No. De personas
Totalmente satisfactorio	386
Bastante satisfactorio	67
Satisfactorio	288
Poco satisfactorio	679
Nada satisfactorio	196
	1616





Cuadro 10.- Se adecua lo aprendido al trabajo conseguido

Según cuadro siguiente, podemos ver que los graduados consideran que su sueldo actual no está de acuerdo al nivel alcanzado al estudiado en su gran mayoría (42%), contrarrestando con un 24% que si está Totalmente de acuerdo o el 4% que está Bastante de acuerdo.

INFORME BOLSA DE EMPLEO AÑO 2015

La información presentada a continuación corresponde a un extracto del Informe presentado por la Lic. Irene Lema, encargada hasta fines de noviembre de la Bolsa de Trabajo. A partir de esta fecha, Darwin Cáceres, coge la batuta de este.

Para dar cumplimiento con el seguimiento de las publicaciones de las ofertas laborales se realiza llamadas telefónicas a las personas de contacto que enviaron el formulario con el perfil requerido.

- Se ha recibido **77 ofertas laborales** desde el mes de enero al 4 de noviembre del 2015



CONTRATACIONES POR CARRERA AÑO 2015



CONTRATACIONES POR CARRERA AÑO 2015

CARRERAS	CONTRATACIONES		TOTAL
	SI	NO	
Administración de Empresas	21	6	25
Ing. Ambiental	0	2	2
Ing. Electrónica	3	2	4
Ingeniería Mecánica	2	0	2
Contabilidad y Auditoria	8	5	12
Gerencia y Liderazgo	1	0	1
Psicología	5	0	4
Ingeniería en Sistemas	10	12	20
Comunicación Social	0	1	1
TOTAL	50	28	78

Los resultados que se obtuvieron al comunicarnos con las diferentes empresas, organizaciones e instituciones para la contratación a los postulantes de la UPS fueron los siguientes:

- De las 78 ofertas laborales publicadas, Se realizaron 50 contrataciones que corresponde al 64%.
- Solo 28 de las ofertas laborales publicadas que corresponde al 36% no fueron contratadas.
- La carrera que mayor demanda de ofertas laborales fue **Administración de Empresas**, teniendo como resultado **20 contrataciones laborales fijas y dos contrataciones temporales de pasantías.**



Postulantes no contratados:

- Los postulantes no cumplían con el perfil requerido.
- El salario era muy bajo.
- Los postulantes se presentaron fuera de tiempo a la entrevista
- La empresa decidió no contratar más personal por su bajo presupuesto
- Los postulantes presentaron su hoja de vida pasada la fecha de vigencia.
- No cuentan con experiencia laboral.

Postulantes contratados:

- Cumplieron el perfil requerido por la empresa.
- Rinden un promedio de 90% en el puesto que les asignaron
- Tienen experiencia en diferentes ámbitos laborales y un buen conocimiento teórico.

HOJAS DE VIDA RECIBIDAS AÑO 2015			
CARRERAS	Administración de Empresas	Graduados	34
		Egresados	12
		Estudiantes	25
	Eléctrica	Graduados	1
		Egresados	2
	Ing. Ambiental	Graduados	4
		Estudiantes	1
	Ingeniería Agropecuaria	Graduados	1
	Ing. Electrónica	Egresados	2
	Mecánica	Graduados	1
		Egresados	1
		Estudiantes	4
	Ingeniería en Biotecnología	Graduados	6
		Estudiantes	1
	Contabilidad y Auditoria	Graduados	10
		Egresados	1
		Estudiantes	6
	Gestión Local	Graduados	2
	Psicología Clínica	Graduados	4
		Estudiantes	1
	Psicología Educativa	Graduados	2
		Egresados	1
	Psicología Social	Egresados	3
Psicología Laboral	Estudiantes	4	
Pedagogía	Graduados	4	
Ingeniería en Sistemas	Graduados	2	
	Egresados	3	



		Estudiantes	13
	Comunicación Social	Graduados	1
		Estudiantes	9
		Estudiantes	9
	OTRAS UNIVERSIDADES		
TOTAL			174

CONSOLIDADO HOJAS DE VIDA POR CARRERA AÑO 2015	
Administración de Empresas	71
Ingeniería Eléctrica	1
Ingeniería Ambiental	7
Ingeniería Agropecuaria	1
Ingeniería Electrónica	2
Ingeniería Mecánica	6
Ingeniería en Biotecnología	7
Contabilidad y Auditoría.	17
Gestión para el Desarrollo Local S.	2
Psicología	15
Pedagogía	4
Ingeniería en Sistemas	18
Comunicación Social	19
Otras universidades	4
TOTAL	174

TOTAL DE HOJAS RECIBIDAS	
Estudiantes	25
Egresados	72
Graduados	72
Otras universidades	4
TOTAL	169

CONCLUSIONES

- Este año se presentó un incremento significativo de graduaciones, debido a las transitorias del Régimen Académico del CES, que genera nuevas oportunidades de graduación para los estudiantes.
- Se ha logrado que un 85% de personas llenen la encuesta de graduados, permitiendo de esta manera tener la información mucha más precisa.
- La encuesta lamentablemente no permite la retroalimentación por parte de los graduados. Lo que no permitirá obtener información actualizada en años posteriores.



- Cada actividad de Seguimiento a Graduados tiene un formato específico para su presentación, ya estandarizado a nivel nacional.
- Todavía no existe un sistema informático nacional para poder centralizar la información que se generan en las distintas sedes.
- A través de la Bolsa de Empleo se generaron 504 hojas de vida y 312 ofertas de trabajo tanto en las empresas públicas, empresas privadas y ONGs a lo largo de éstos 4 años en el que el Departamento de Bienestar Estudiantil estuvo encargado este programa, de la cual se adjunta la base de datos, con el respectivo seguimiento.
- Actualmente ya se ha creado un software que permite agilizar las ofertas, las contrataciones y la administración de la bolsa.
- Las difusiones de las ofertas han sido a través de la red social Facebook, teniendo 5000 amigos que nos seguían.
- En los primeros años de vida de la Bolsa de Empleo se aprovecharon los espacios de las pre-incorporaciones para difundir el programa, posteriormente este espacio se perdió y se lo hacía a través de los volantes que se incluían en los obsequios que se entregan luego de cada incorporación.

Quito, 4 de enero de 2016,



Ing. Verónica Tufiño
SEGUIMIENTO A GRADUADOS

